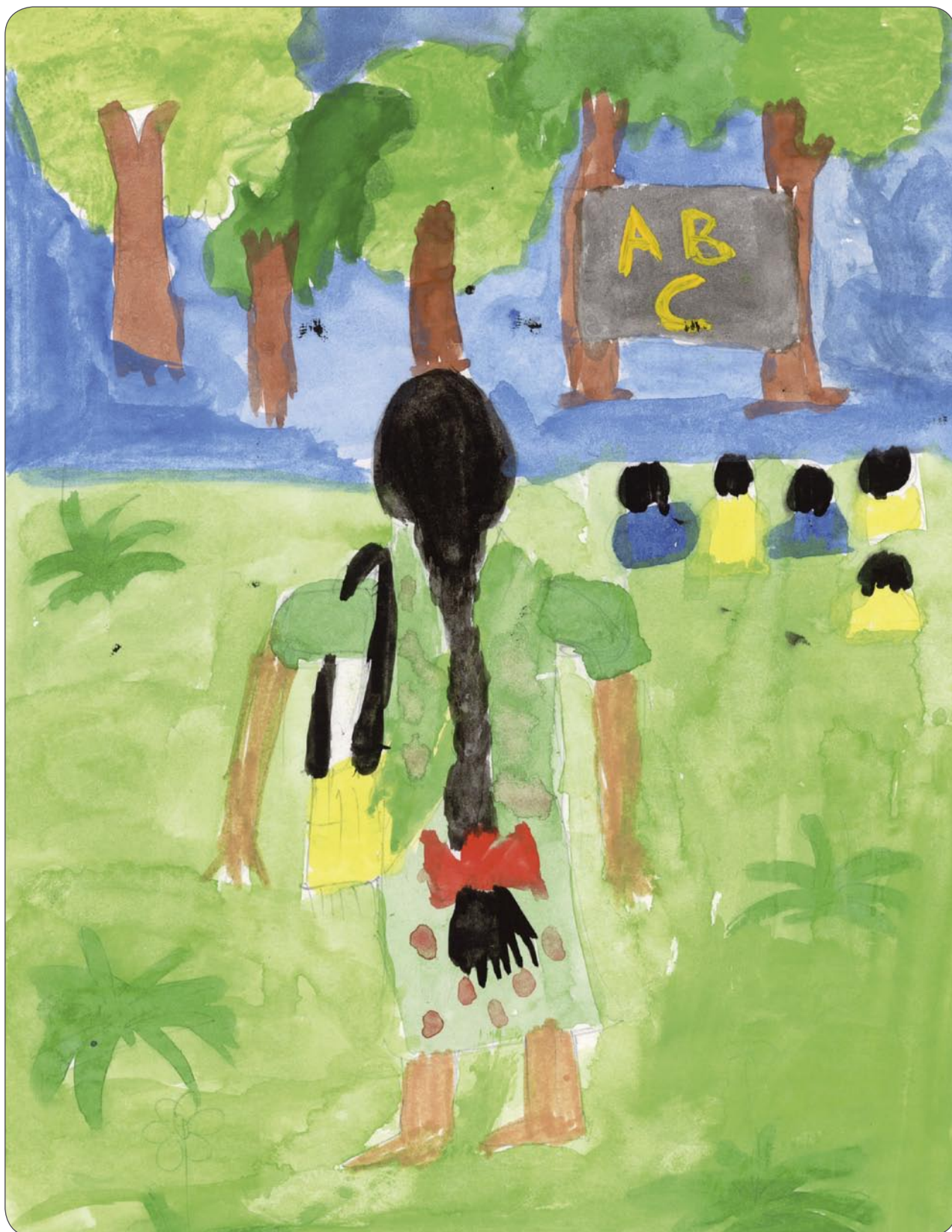




Annual Report 2008

PartnershipFoundation



ONDERNEMEN VOOR STRAATKINDEREN

Stichting **Partnership** Foundation
Driebergen-Rijsenburg

Rapport inzake jaarstukken 2008



Inhoud

Partnership Foundation in 2008	5
The Real Slum Heroes - By Harsh Mander	15
Staat van baten en lasten over 2008	20
Resultaatbestemming 2008	19
Toelichtingen	22
Vooruitblik 2009	29



Kakuzi Mondal

“Safety and security don’t just happen, they are the result of collective consensus and public investment. We owe our children, the most vulnerable citizens in our society, a life free of violence and fear.”

Nelson Mandela

Partnership Foundation - missie, doelstelling en formule

- De **missie** van Partnership Foundation is het verbeteren van de levensomstandigheden en toekomstmogelijkheden van straatkinderen in India.
- **Doelstelling** is het ontwikkelen van een keten van 50 “Rainbow Homes” in 2018 waar 10.000 straatkinderen worden begeleid naar volwassenheid.
- De **formule** ‘Rainbow Homes’ bestaat uit het huisvesten van straatkinderen in bestaande scholen, waar slaapruiimte, een keuken en sanitaire en recreatieve voorzieningen worden gecreëerd. Hier wordt voor de kinderen een thuis gecreëerd met alles wat daarbij hoort: gezonde voeding, kleding, medische zorg, onderwijs, recreatie en hulp bij reïntegratie.

en lid van de Wetenschappelijke Raad voor Ontwikkelingssamenwerking

- Mw. Franci Wessels, bestuurslid, werkzaam bij Positioneringsgroep in Hilversum
- Ferd van Koolwijk, oprichter en voorzitter, management consultant Van Koolwijk & Partners

Ten opzicht van 2007 is de organisatie van Partnership Foundation in 2008 structureel versterkt door de aanstelling van een management team bestaande uit:

- Michiel Steeman, head of international business bij ING Wholesale Banking in Bunnik
- Maurice Unck, directeur bedrijfs- en productontwikkeling bij de Nederlandse Spoorwegen
- Harry Clemens, werkzaam als program officer bij Hivos in Den Haag.

Bestuur, Organisatie en Comité van Aanbeveling

De bestuursleden beschikken over bedrijfsmatige en inhoudelijke kennis en ervaring, en besturen de stichting naast hun hoofdberoep, zonder honorarium. De samenstelling van het bestuur is sinds 2004 ongewijzigd:

- Theo Gerritsen, penningmeester, partner bij Deloitte Tax in Arnhem
- Hans van der Holst, secretaris, directeur van Finles Capital Management in Utrecht
- Koos van der Velden, bestuurslid, hoogleraar Public Health aan de Radboud Universiteit in Nijmegen

Michiel Steeman en Harry Clemens waren reeds betrokken bij het werk van Partnership Foundation, en zijn bekend met het project in India. Naar aanleiding van het aantreden van het nieuwe management team is een bestuur- en directiereglement opgesteld en vrijwilligerscontracten ondertekend. Het Bestuur sloot al eerder een bestuursaansprakelijkheidsverzekering, waaraan nu de leden van het Management Team zijn toegevoegd.

Sacha de Boer, Gerlach Cerfontaine en Paul Rosenmöller vormen het Comité van Aanbeveling. Zij woonden driemaal de bestuursvergadering bij en ondersteunen het werk van Partnership Foundation met raad en daad.

Een bedrijfsmatige aanpak

Een grootschalige oplossing voor het probleem van straatkinderen vraagt naar de mening van het bestuur van Partnership Foundation om een combinatie van compassie en een bedrijfsmatige aanpak. Onder dit laatste verstaan wij:

- Het ontwikkelen en uitrollen van een beproefde formule
- Het sturen op kwaliteit en lage kosten
- Het werken met transparante rapportages
- Professionele financiële audits
- Het sturen op meetbare resultaten.

De kwaliteitscriteria voor het Rainbow Home programma zijn vastgelegd in een Manual 'Management & Organisation of the Rainbow Homes', waarin tevens de eisen ten aanzien van administratie en (financiële) rapportages zijn vastgelegd. Aan nieuwe partners in India wordt gevraagd deze criteria te onderschrijven volgens het principe van good governance: comply or explain.

Cijfers over kinderen in India

In 2002 is gekozen is voor het werken voor straatkinderen in India, omdat de situatie van kinderen in dit land tot de allerslechtste ter wereld behoort:

1. Kinderen vormen in India 42% van de bevolking. Slechts ongeveer 35 procent van de geboorten worden geregistreerd.
2. Eén van de 16 kinderen sterft in het eerste levensjaar, en één van elke 11 voordat het 5 jaar oud is.
3. Naar schatting 35 procent van alle baby's ter wereld met ondergewicht worden geboren in India.
4. Ongeveer 40 procent van alle ondervoede kinderen in ontwikkelingslanden leeft in India.
5. De afname van het aantal meisjes in de leeftijd tussen 0 en 6 jaar is verontrustend. Voor elke

1000 jongens zijn er slechts 927 meisjes, op sommige plaatsen nog minder.

6. Van elke 100 kinderen volgen er 19 in het geheel geen onderwijs.
7. Van elke 100 kinderen die naar school gaan verlaten er 70 het onderwijs voor de middelbare school.
8. Van elke 100 kinderen die het onderwijs voortijdig verlaten zijn er 66 meisjes.
9. Ongeveer 65 procent van de meisjes in India zijn op 18-jarige leeftijd reeds getrouwd en worden kort daarna moeder.
10. In India leeft het hoogste aantal kindarbeiders ter wereld

Het Rainbow Home programma in India

- Doelgroep: uitsluitend meisjes komen in aanmerking voor opname in het Rainbow Home programma wanneer zij onder het 'slum-niveau' moeten proberen te overleven, zonder adequate begeleiding door volwassenen en wanneer zij niet in hun familie of directe omgeving gerehabiliteerd kunnen worden.
- Onderdak en opvoeding: naast onderdak en begeleiding naar volwassenheid worden de straatkinderen voorzien van gezonde voeding, kleding en medische zorg. Tot het programma behoren voorts computerles, sport (karatelessen, basketbal) en spel, zang, toneel en dans.
- Onderwijs. Alle voormalige straatkinderen gaan naar school, meestal na een korte periode van remedial teaching, zodat zij op het eigen leeftijdsniveau in het onderwijs kunnen instromen.
- Keten zorg: elk kind volgt een eigen traject vanaf de introductie in het programma totdat zij in staat is een sociaal en economisch zelfstandig bestaan te leiden.
- Integratie: de integratie met meer bevoorrechte leeftijdsgenoten gaat direct van start doordat

de voormalige straatkinderen samen met hen naar school gaan. Alle kinderen dragen schooluniformen waardoor het verschil in afkomst niet meer opvalt.

- Reïntegratie: met name tijdens de laatste fase van de (beroeps)opleiding worden de meisjes voorbereid op een zelfstandig leven en een betaalde baan.
- Vrijheid: de kinderen met verschillende etnische en culturele achtergronden zijn volledig vrij in het praktiseren van de eigen religie en cultuur.

Kernpropositie voor sponsoring: een eigen Rainbow Home voor straatkinderen

Sponsoring van een eigen Rainbow Home voor straatkinderen voor meerdere jaren blijkt een aantrekkelijke propositie voor met name bedrijven en (voormalige) ondernemers, al dan niet vanuit een eigen stichting. De sponsor ontvangt van Partnership Foundation tweemaal per jaar een nieuwsbrief over de gang van zaken in de eigen Rainbow Home, informatie over de individuele kinderen, de financiële audit en (herziene) meerjarenbegroting. Desgewenst zonder inhouding van de (minimale) kosten in NL. Vele sponsors hebben de eigen Rainbow Home in India reeds zelf bezocht.

Activiteiten en resultaten in India in 2008

1. **Aantal kinderen en aantal Rainbow Homes.** In 2008 is het aantal Rainbow Homes toegenomen van 7 naar 10, waarvan 6 in Calcutta, 2 in New Delhi en 2 in Hyderabad. Nieuw in 2008 waren de 2 Rainbow Homes in Hyderabad en de Loreto Elliot Road Rainbow Home in Calcutta. In het Rainbow Home programma voor straatkinderen waren per 31 december 2008, 1000 kinderen (meisjes) opgenomen. De voor 2008 geplande

3e Rainbow Home in New Delhi kon in het verslagjaar nog niet worden geopend, aangezien niet tijdig een geschikte locatie gevonden kon worden. De ervaring in de afgelopen jaren leert dat het huisvesten van straatkinderen in bestaande scholen een praktische en economisch verantwoorde methode is, maar tevens dat niet ieder schoolhoofd bereid is zijn of haar school uit te breiden met een Rainbow Home.

Aantal kinderen per Rainbow Home, per 31 december 2008:

Calcutta

• Loreto Day School, Sealdah:	247
• Loreto Bowbazar	217
• Loreto House	180
• Loreto Dharamtala	49
• Loreto Elliot Road	24
• Providence Sisters Basdroni	54
	771

New Delhi

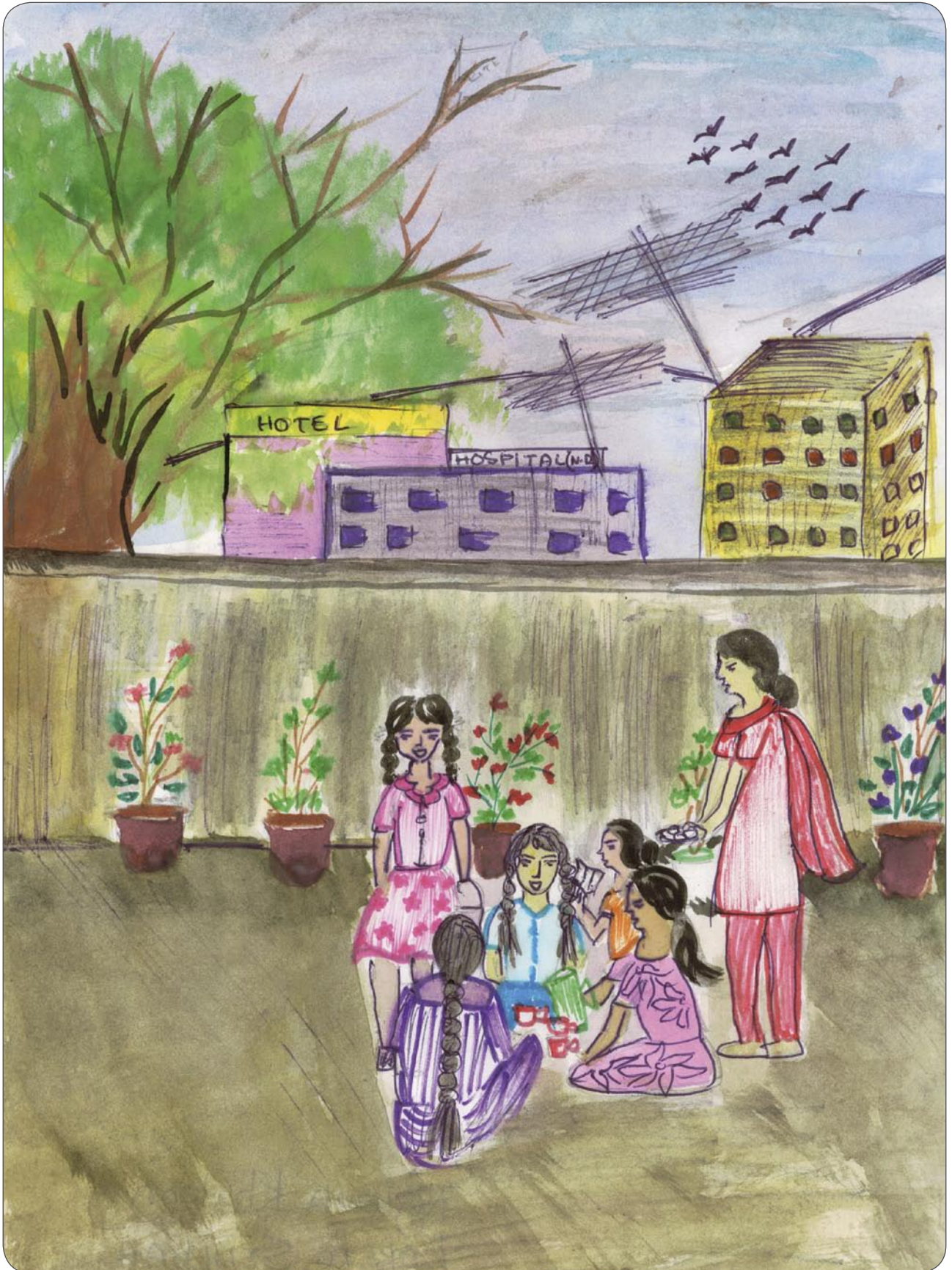
• Khushi Rainbow Home	44
• Kilkari Rainbow Home	65
	109

Hyderabad

• Musheerabad Rainbow Home	63
• Medi Bhavi Rainbow Home	57
	120

2. Samenwerking in India met partners en overheid.

De bestaande partners in India zijn Loreto in Calcutta en CES Centre for Equity Studies in New Delhi. In 2008 is Partnership Foundation voorts een samenwerking aangegaan met een aan CES gelieerde organisatie in Hyderabad, Aman Vedika. CES en Aman Vedika werken nauw samen met de overheid van de deelstaten New Delhi en Andra Pradesh. Deze overheden financieren een bedrag van 10.000 rupees per kind per jaar in de



Nazimun Khatoon

Rainbow Homes als tegemoetkoming in de kosten van het onderwijs. De overheid in Andra Pradesh betaalt tevens mee aan de verbouwing van de scholen tot Rainbow Homes. Zowel de overheid in New Delhi als in Andra Pradesh stellen de overheidsscholen kosteloos ter beschikking voor het vestigen van Rainbow Homes.

3. **Financiën.** Deloitte, Haskins & Sells (Calcutta) verrichtte de jaarlijkse financiële audit in Calcutta, en bracht hierover verslag uit. Op grond hiervan is de meerjarenbegroting aangepast en zijn enkele administratieve verbeteringen doorgevoerd. De totale kosten per kind per jaar in Calcutta bedragen gemiddeld ongeveer € 400, afhankelijk van het stadium van ontwikkeling van een Rainbow Home. In totaal is in 2008 een bedrag van € 307.019 overgemaakt naar het project in Calcutta. BMR - volledige KPMG dochter in New Delhi - verzorgde de financiële audit van de Rainbow Homes in New Delhi. Door meerdere oorzaken is deze audit in 2008 met vertraging aan Partnership Foundation aangeleverd. De inhoud van de audit en management letter - de eerste in New Delhi - is naar het oordeel van Partnership Foundation tevredenstellend waar het gaat om de kwaliteit van administratie en budget beheer. In totaal is in 2008 een bedrag van € 80.000 overgemaakt naar het Rainbow Home project in New Delhi. De eerste financiële audit in Hyderabad verwachten wij medio 2009. In 2008 is een bedrag van € 55.000 overgemaakt naar het Rainbow Home project Hyderabad. Met de partners in New Delhi en Hyderabad zijn afspraken gemaakt om de audit over het Indiase boekjaar 2008-2009, dat eindigt op 31 maart 2009 in juli 2009 aan te leveren. Voorts is een begin gemaakt met lokale fondswerving, voor die zaken welke niet uit de bijdrage van Nederlandse sponsors kunnen worden gefinancierd. Er zijn met de partners in New Delhi en Hyderabad afspraken gemaakt dat

de lokale fondswerving in 2009 en verder zal worden uitgebreid.

4. **Verzorging en begeleiding van de kinderen.**

Op verantwoorde wijze grote aantallen straatkinderen begeleiden naar volwassenheid vraagt een voortdurende aandacht voor het wel en wee van elk afzonderlijk kind. Vergeleken met een standaard gezin in India is het aantal kinderen per (huis)moeder in een Rainbow Home noodzakelijkerwijs groter. Om dit te compenseren wordt gewerkt met een systeem van subgroepen van ongeveer 10 kinderen binnen de Rainbow Home, met elk een captain en een vice-captain. Deze functies worden vervuld door oudere meisjes, die, hetgeen in India gebruikelijk is, mede de zorg hebben voor de jongere kinderen. Zij regelen bijvoorbeeld het douchen 's ochtends, helpen de kleintjes met aankleden, zien toe op de aanwezigheid, houden toezicht tijdens het eten, en wanneer kinderen ziek zijn geven zij dit door aan de huismoeder en verpleegkundige. In 2009 wordt een pilot project gestart om te zoeken naar Foster Homes voor de allerkleinsten. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de inzichten van het Better Care Network, waarbij de kwaliteit van de monitoring van het welzijn van de kinderen bijzondere aandacht zal krijgen.

5. **Gezondheidszorg.** In de Rainbow Homes wordt veel aandacht besteed aan de gezondheid van de kinderen, waarvoor een verpleegkundige beschikbaar is. Na het initiële medisch onderzoek worden met name het gezichtsvermogen en het gebit van de kinderen regelmatig gecontroleerd. Wanneer kinderen een operatie moeten ondergaan worden zij begeleid zowel door de staf als door de oudere meisjes, gedurende de tijd die zij in het ziekenhuis moeten doorbrengen. Er wordt op gestuurd dat de kinderen leren zichzelf goed te verzorgen, en met name veel

aandacht wordt besteed aan persoonlijke hygiëne en gezonde voeding. In New Delhi heeft elk kind een eigen uitgebreid gezondheidsdossier, waarin onder meer bijzonderheden staan vermeld over zaken als medicijnen, vaccinaties e.d. Dit dossier wordt in 2009 ook in Hyderabad ingevoerd.

6. **Computer Education Centre.** Via Net4kids Aid Foundation in Amstelveen heeft Cap Gemini de kosten gesponsord voor een Computer Education Centre, voor 5 jaar, waar zo'n 300 meisjes uit de Rainbow homes in Calcutta computer onderwijs krijgen. Het CEC is elke dag geopend van 8.00 tot 20.00 uur, en er zijn twee fulltime docenten aangesteld. Ook in de Rainbow Homes in New Delhi is, gefinancierd door lokale sponsors, een begin gemaakt met de voorbereidingen van standaard computer onderwijs voor de kinderen in de beide Rainbow Homes. Voor Hyderabad is de invoering van computeronderwijs voor 2009 gepland.

7. **Rapportages en kwaliteitsbewaking.** De inhoud en structuur van de rapportages is in 2008 op onderdelen verder verbeterd. Van elke Rainbow Home zijn in 2008 twee nieuwsbrieven ontvangen, en twee management letters. Van alle kinderen zijn case-studies gemaakt. Eenmaal per jaar ontvangt Partnership Foundation een progress report voor elk kind dat langer dan 6 maanden in het programma is opgenomen; dit rapport bevat informatie over schoolresultaten, persoonlijke ontwikkeling en eventuele bijzonderheden over de gezondheid. Elke maand ontvangt Partnership Foundation een overzicht van het exacte aantal kinderen per Rainbow Home, en van de banksaldi. Er zijn 3 werkbezoeken gebracht aan Calcutta, New Delhi en Hyderabad, tijdens welke de kwaliteit, voortgang en planning van het project in detail zijn doorgenomen, en de herziene begrotingen zijn vastgesteld. Mw. Lyda Res van Wilde Ganzen bezocht in maart 2008 het project



Anita Panja



Tumpa Das

in Calcutta en New Delhi voor een onafhankelijke monitoring visit.

8. **Management en organisatie in India.** De samenwerking met de Loreto organisatie in Calcutta sinds 2002 heeft geresulteerd in een inmiddels soepel lopende organisatie met tijdige rapportages en een tevredenstellende administratie en rapportages. In het eerste volledige boekjaar in New Delhi heeft men zich voornamelijk gericht op het screenen en introduceren van de kinderen in de Rainbow Homes. Vervolgens heeft het instromen in het onderwijs veel aandacht gekregen, alsmede de sociaal/psychologische begeleiding en het introduceren van een aantrekkelijk dagprogramma en gezond dagritme. Naar het oordeel van Partnership Foundation, geïnformeerd door nieuwsbrieven en meerdere werkbezoeken, zijn zij hierin goed geslaagd.

Activiteiten en resultaten in Nederland

1. **Inkomsten, kosten en reserves.** De totale inkomsten namen toe van 1.292.343 euro in 2007 naar 1.407.639 euro in 2008. De totale kosten bedroegen 35.540 euro, hetgeen neerkomt op 2,5 % van de inkomsten (dit was 1,8% in 2007). Partnership Foundation is niet getroffen door de bankencrisis, aangezien het steeds haar beleid is geweest om financiële middelen uitsluitend op een rentedragende spaarrekening te plaatsen. Het beleid ten aanzien van reserves behoeft enige toelichting: gezien de aard van het project (de voormalige straatkinderen hun gehele jeugd begeleiden totdat zij zelfstandig kunnen functioneren in de samenleving) is gekozen voor het streven naar een financiële reserve van drie jaar. Deze reserve bestaat voor het overgrote deel uit schriftelijke toezeggingen van sponsors voor



Srelata Day



Soma Das

meerdere jaren, waarbij het volledige bedrag van de toezegging in de jaarrekening is opgenomen teneinde een reëel beeld te geven van de financiële situatie. Echter deze reserves staan Partnership Foundation niet volledig in de vorm van liquide middelen ter beschikking. Voor verdere bijzonderheden zie de jaarrekening. Voor de tweede maal sinds de oprichting in 2002 is door Partnership Foundation aan de voorzitter een deel van de onkosten vergoed welke hij in 2008 voor Partnership Foundation heeft gemaakt. Het betreft hier de reiskosten en een deel van de telefoonkosten.

2. **Uitbreiding van het sponsornetwerk.** Het aantal sponsors nam in 2008 toe. Mede dankzij de bijzonder lage kosten van Partnership Foundation blijkt het een aantrekkelijke propositie voor sponsors om een volledige Rainbow Home voor meerdere jaren te financieren. Zij ontvangen de inhoudelijke en financiële rapportages, en kunnen hun eigen project bezoeken wanneer zij willen. Op deze wijze maken zij concreet het verschil: zonder hun financiering zouden de kinderen niet in het programma kunnen worden opgenomen. De overeenkomst met sponsor Net4kids Aid Foundation (gestart in 2003) kon wederom worden verlengd met een jaar, voor een periode van in totaal drie jaar, voor de financiering van drie Rainbow Homes in Calcutta. Kidsrights Foundation bleek bereid na een bezoek aan het project in Calcutta drie Rainbow Homes in New Delhi te financieren, voor een periode van 3 jaar, plus 50% van de begroting van de Loreto Sealdah Rainbow Home in Calcutta. Turing Foundation financiert de overige 50% van de laatstgenoemde Rainbow Home voor een periode van drie jaar. Twee (voormalige) ondernemers financieren de beide Rainbow Homes in Hyderabad voor een periode van 5 jaar. Investeerder Marcel Boekhoorn doneerde wederom een mooi bedrag. Texx International

uit Apeldoorn verzorgde pro bono de vertaling van jaarrekening, nieuwsberichten en nieuwsbrieven, en Ogilvy Group Amsterdam verzorgde kosteloos het design van brochure en jaarverslag 2007. Hotel Figi in Zeist sponsorde wederom de kosten voor de zaalhuur van de vergaderingen van Bestuur en Comité van Aanbeveling. Het UMC in Utrecht besloot de medewerkers de keuze te geven hun kerstcadeau geheel of gedeeltelijk voor het werk van Partnership Foundation te bestemmen.

3. **PR activiteiten.** Voor een vrijwilligersorganisatie met de omvang van Partnership Foundation blijkt niet veel tijd over te blijven voor structurele PR activiteiten. Desondanks werd Partnership Foundation genomineerd voor de millenniumdoelenaward van de Gemeente Utrecht en COS, Centrum voor Ontwikkelingssamenwerking in Utrecht, in samenwerking met RTV Utrecht, welke laatste enkele malen een film uitzond over het straatkinderproject in India. In het juryrapport over Partnership Foundation is onder meer te lezen: "de jury juicht het toe dat gekozen is voor bestaande panden in plaats van het bouwen van nieuwe accommodaties. Deze manier van werken maakt het project vernieuwend. Het project is verder goed doordacht en heeft een duidelijke lange termijn planning. De sterk bedrijfsmatige aanpak is bijzonder. Voor de sponsors is een goed plan opgezet om hen voor meerdere jaren met het project te verbinden". In 'de krant The Hindu' in Hyderabad van vrijdag 2 augustus 2008 verscheen een uitvoerig artikel over het Rainbow Home project onder de titel 'Destitute Girls start life afresh here'. Met Schiphol Group werd een overeenkomst gesloten waarin is afgesproken dat Partnership Foundation in 2009 de opbrengsten zal ontvangen van de collectezuilen; deze zijn inmiddels van het Partnership Foundation logo voorzien. Bij zijn afscheid als President & CEO van Schiphol Group verzocht Prof. drs. Gerlach Cerfontaine om een finan-

ciële bijdrage voor Partnership Foundation in plaats van cadeaus. Tijdens zijn afscheid overhandigde de voorzitter van de Raad van Commissarissen hem een bedrag van € 50.000,=, hetgeen de verwachtingen ruimschoots overtrof. Eveneens op Schiphol heeft op 9 september een besloten bijeenkomst plaatsgevonden voor belangstellenden en potentiële sponsors, in aanwezigheid van Sr. Cyril Mooney uit Calcutta (op dat moment op verlof in Ierland), Gerlach Cerfontaine, Paul Rosenmöller, Maurice Unck en Ferd van Koolwijk. De actualisering van de website heeft in 2008 door tijdgebrek vertraging opgelopen. Gepland is dat dit project in het tweede helft van 2009 gereed is.

4. **Financiële verslaglegging en rapportages.** De samenstelling van de jaarrekening 2007 is wederom pro bono verzorgd door Deloitte Accountants in Arnhem. Aangezien één van de partners van Deloitte penningmeester is van Partnership Foundation verstrekt Deloitte de goedkeurende accountantsverklaring niet zelf. Deze wordt afgegeven door Avivos Accountants in Velp, na een additionele controle. Het jaarverslag 2007 werd gepubliceerd op de website www.partnership-foundation.nl, in het Nederlands en Engels. Voorts ontving Partnership Foundation van haar Indiase partners volgens afspraak de nieuwsbrieven, de financiële audit, alsmede rapportages over alle kinderen in het programma.

5. **Bestuur en organisatie.** Bestuur en Comité van Aanbeveling vergaderden in de loop van het verslagjaar driemaal gezamenlijk; het bestuur vijfmaal. Melissa Visser, directiesecretaresse bij Finles Capital Management in Utrecht, werd bereid gevonden de vergaderingen te notuleren. Kasper Tideman, consultant in Pune, begeleidde de start van het Rainbow Home project in Hyderabad. Partnership Foundation heeft geen betaalde

medewerkers in dienst; geen van de bestuursleden ontvangt een honorarium. Er is een begin gemaakt met het herzien van de manual 'Management & Organisation of the Rainbow Homes'. Hierin zijn de criteria opgenomen met betrekking tot de kwaliteit van het programma en van de rapportages. Dit handboek wordt gebruikt voor de uitbreiding van het model naar andere steden in India. In verband met de groei van de organisatie is een aansprakelijkheidsverzekering afgesloten. Partnership Foundation heeft van de Belastingdienst de status gekregen van ANBI - Algemeen Nut Beogende Instelling. In 2008 is, met de komst van het managementteam, een bestuurs- en directiereglement opgesteld en door het bestuur bekrachtigd. Ook zijn tussen bestuur en de vrijwilligers vrijwilligersovereenkomsten opgesteld.

Tot zover een overzicht van de belangrijkste ontwikkelingen in 2008 in India en Nederland. Het bestuur en management team zijn tevreden over de ontwikkeling van het project in het verslagjaar, en spreken hierbij haar oprechte dank uit aan een ieder die hieraan een bijdrage heeft geleverd.



Sheela Mahato

The Real Slum Heroes

By Harsh Mander

Tens of thousands of children in every city in India are forced to make the streets their home. They often escape abusive and violent guardians, alcoholic fathers, cruel step-mothers, incest, starvation, and sometimes horrendous massacres. Some are abandoned, orphaned or lost. A small film that affectionately celebrates their spirit as they brave the mean city streets - Slumdog Millionaire - has unexpectedly caught the imagination of the entire world.

More than two hundred of these children have become an important part of my own life, and those of my young colleagues. We met them over many months on the streets - on pavements, under bridges, in market and temple courtyards, at traffic signals - and over time they agreed to leave the streets behind them, and begin a new life with us, in four homes we run for them in Delhi. It was in the company some of these children that I wanted to see the film Slumdog Millionaire, to watch it from their eyes.

With thirty of these former street boys, I went one evening to a cinema in West Delhi. The children were scrubbed, wore their best clothes, and were very excited. Before the film started, we gathered in the yard outside the cinema and I explained to them why we were there. A foreigner had made a film about their lives; therefore we thought they would enjoy seeing it. As it unfolded on the screen, they watched the film rapt, between popcorn and samosas. We had a couple of rows to ourselves, and others in the audience were curious as one child would run across, and lean his head against my shoulder and then another. Some children became pensive, saddened by memories, but most seemed infected by the film's mood of celebrating their resilience and hope in the hardest of times.

Later when we spoke together of the film, what most said they liked best was the portrayal in the film of the younger street children, their cheeky attitude and the ways the film affirmed that they could never be crushed by the grimmest of trials. A favourite moment for many was the one in which one child suspends another from the roof of a running train with a rope, to steal food through the train window. For another, it was the defiant retort of the children even when they were thrown out of the speeding train: 'What do they think? Is this train their fathers' property?' Another enjoyed how the children give the police a run when they chase them as they play cricket. Yet another recalled with laughter how even when trapped by the sinister beggars' mafia, the boy refuses to sing unless the dangerous mafia leader gives him fifty rupees.

The train sequence reminded me of a conversation with a group of street boys in Hanuman Mandir in Delhi. They had decided to take a vacation to Hardwar, and said they had travelled by train, without buying a ticket, dodging the ticket checker throughout the journey. One said he had a poem to describe their situation. It went: Aana free! Jana free! Pakde gaye to khana free! (We go free of charge! We return free of charge! If we get caught, we then get food free of charge!)

For me as well, what worked best in the film - with which I did have a number of other problems - was its ability to capture this never-say-die spirit of these children. It is this unique mettle of children on the streets that makes them so attractive when you come to know them: their capacity to draw laughter and fun from their darkest moments, their refusal to be crushed by the most oppressive circumstances, their cheeky resistance to those who are immeasurably more powerful than them, their courage, resilience, and their impatience with self-pity. These are children who typically choose to resolutely walk away from violence and injustice at home, sometimes at as

young age an age as six or eight years, and instead fend for themselves on the streets, whatever it takes. They survive the most brutal violence and want of the streets, mainly with the weapons of their laughter, comradeship and nimble feet. The film may not ring true in many of its literal portrayals, and even less in its political and social analysis, but it is completely truthful in its recreation of the spirit of the children who makes the streets their home.

Many of the former street children who I watched the film with also saw in it also a morality play relevant to their own lives. They applauded that the main protagonist Jamaal won the game by never cheating once. He won also because he did not let the arrogant game host bully him or crush his confidence. They remembered with appreciation little moments of kindness that may have escaped others in the audience: the American couple who rescues the street child from the driver who was beating him; and that the boy gave away the 'American rupee note' that the foreign couple had given him, to his blinded comrade whom he found begging in the subway. Many defended the older brother despite his lapse into crime. They identified closely with him, because many of them had themselves traversed paths in the dark side of the law. They said that he may have become a criminal, but when his brother needed him, he risked and ultimately gave up his life for the sake of his brother. There was therefore goodness also within him - a boy who adopted crime - and not just in Jamaal who steadily walked the straight path.

None identified with the stereotypical sequences of the beggars' mafia, which thrive much more in the middle class imagination than in real life. Only one in ten street children beg for a living, and of those who beg not more than one in several hundred are part of organised begging mafias. We find among many of the street girls and boys who used to live by begging - and who have now come into our care - that it is

mainly smaller children who beg, either because they have no parents, or because their parents are destitute or abuse alcohol or drugs, and therefore do not feed their children. The children are let out onto the streets each morning to find their own food. Others are sent out to beg by homeless mothers or disabled parents, who are themselves desperate and defeated by destitution. Children typically hate the humiliation of begging, and as they grow even a little older, they prefer to earn their food by picking rags and recycling waste, by foraging day-long in trash dumps with large plastic sacks slung over their little shoulders; recycling plastic bottles in trains; selling odds and ends at traffic lights; carrying lights in wedding processions; or serving in roadside eateries.

As they grow older, many are drawn into petty crime, but this is far more gritty and unglamorous than the glittering depiction in the film. It is the petty slitting of pockets, lifting of baggage on railway platforms, house-breaking, casual and ugly street-based sex work by both boys and girls, brandishing knives - and surviving sexual abuse by older men, blades that slash their faces, regular onslaughts of police batons, and thrashing in police stations. Many of the children spend many years of their lives trapped and escaping - and being caught again - in state detention centres or adult jails. Unprotected, they typically stumble into drugs, which destroy their young bodies, already at risk because of poor nutrition. There is hardly a glimpse of this in the film. My complaint about the film is not that it portrays the poverty of the slums and streets of India - which are a pervasive reality and whose stories deserve to be told and retold - but that it enquires too little into the lived experience of surviving the streets, and what it is that ejects children and older people into such desperate lives of want.

The most beautiful observation that the children made while assessing the film made about their lives, was that Jamaal was able to overcome his circumstances

not because of the chance of his winning a game show. This does not happen in real life. It happened, they said, because he found love. In the film, it happened to be the love of a girl that Jamaal encountered. But in life, it could be the love of an elder, a mentor, a friend: anyone who really cares about the child's future. It is love alone that can provide the anchor that steadies children tossed in the streets. It is love that can alone save them from drugs and crime and help them walk a life of kindness, honesty and goodness, to which they aspire. There is no one else I have met who took away this particular lesson from the film Slumdog Millionaire. But because it spoke of this to my children, I am happy the film - flaws and all - was made. And that it caught the imagination of the world.



Papiya Khalun

Balans per 31 december 2008

(na resultaatbestemming)		31.12.2008	31.12.2007
		€	€
Actief			
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	^{1]}	2.098.484	1.371.214
Liquide middelen	^{2]}	<u>447.555</u>	<u>244.746</u>
		<u>2.546.039</u>	<u>1.615.960</u>
Passief			
Kapitaal			
Bestemmingsreserve	^{3]}	554.932	325.022
Bestemmingsfondsen	^{4]}	<u>1.990.357</u>	<u>1.290.188</u>
		2.545.289	1.615.210
Kortlopende schulden	^{5]}	<u>750</u>	<u>750</u>
		<u>2.546.039</u>	<u>1.615.960</u>

*] verwijst naar de overeenkomstige nummering in de toelichting.

Staat van baten en lasten over 2008

		2008	2007
		€	€
Baten			
Baten uit gezamenlijke acties,			
acties van derden	^{6]}	88.041	952.763
Eigen fondswerving	^{7]}	1.311.566	338.505
Baten uit beleggingen		0	0
Overige baten	^{8]}	8.032	1.075
Som der baten		1.407.639	1.292.343
Lasten			
* Besteed aan doelstelling			
Schenkeningen Rainbow Homes India	^{9]}	442.020	282.120
Uitvoeringskosten	^{10]}	15.542	13.173
		457.562	295.293
* Werving baten			
Kosten acties en fondswerving	^{11]}	11.873	1.729
Kosten verkrijging subsidies overheden		0	0
Kosten van beleggingen		0	0
		11.873	1.729
* Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie	^{12]}	7.806	7.749
Rentelasten en soortgelijke kosten	^{13]}	319	86
		8.125	7.835
Som der lasten		477.560	304.857
Resultaat		930.079	987.486

*] verwijst naar de overeenkomstige nummering in de toelichting.

Resultaatbestemming 2008

Resultaat 2008		930.079
Vrijval bestemmingsfondsen a.g.v. doorbetalingen en vervangingen toegezegde bijdragen van derden aan 'homes' in 2008	+/+	1.170.455
Dotatie bestemmingsfondsen a.g.v. toezegging / bijdrage door Kidsright Foundation	-/-	363.968
Dotatie bestemmingsfondsen a.g.v. toezegging / bijdrage door Net4kids Aid Foundation/	-/-	496.900
Dotatie bestemmingsfondsen a.g.v. overige toezeggingen / / bijdragen	-/-	1.009.756
Nog te bestemmen resultaat 2008		229.910

Vooruitlopend op de definitieve vaststelling van de jaarrekening 2008 is het nog te bestemmen resultaat over 2008 toegevoegd aan de bestemmingsreserve.

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Activiteiten

Stichting Partnership Foundation is in 2002 opgericht door mensen uit het bedrijfsleven met als missie het structureel verbeteren van de levensomstandigheden en toekomstmogelijkheden van straatkinderen in India. Doel is een keten te bouwen van 50 Rainbow Homes voor elk ongeveer 200 straatkinderen in 2018, in de grote steden van India.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. In overeenstemming met de VFI-richtlijn "Reserves Goede Doelen" is binnen het eigen vermogen onderscheid aangebracht in reserves, bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen. De reserve is het vrij besteedbare vermogen van de Stichting. Bestemmingsreserves zijn door het bestuur van de Stichting Partnership Foundation voor specifieke doeleinden bestemde middelen. Bestemmingsfondsen zijn van derden ontvangen middelen waaraan door hen een specifieke bestedingsverplichting is gekoppeld. De VFI is de brancheorganisatie van erkende goede doelen. De bepalingen van de VFI-richtlijn "Reserves Goede Doelen" sluit aan met de bepalingen hieromtrent zoals deze blijken uit de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondswervende instellingen".

Grondslagen voor de waardering van activa, passiva en resultaatbepaling

Baten

De baten van de stichting worden gevormd door subsidies en donaties, schenkingen en erfstellingen (die slechts onder het voorrecht van boedelbeschrijving kunnen worden aanvaard) en legaten alsmede alle andere verkrijgingen en baten, waaronder bijdragen van hen in wier belang de stichting werkzaam is en opbrengsten uit activiteiten van de stichting.

Lasten

De lasten bestaan uit diverse kosten inzake het bestuur van de stichting, welke zijn veroorzaakt in het betreffende boekjaar.

Belastingen

De stichting is op grond van artikel 24 Successiewet en het vrijstellingsbesluit vennootschapsbelasting vrijgesteld van successie- en schenkingsrechten respectievelijk vennootschaps- en omzetbelasting.

Toelichting op de onderscheiden posten van de balans

1. Vorderingen en overlopende activa

Overige vorderingen en overlopende activa:	31.12.2008	31.12.2007
	€	€
Te vorderen rente	1.000	2.039
Nog te ontvangen gezamenlijke acties 2006	278.639	278.639
Nog te ontvangen gezamenlijke acties 2007	156.000	1.090.536
Nog te ontvangen gezamenlijke acties 2008	696.368	0
Nog te ontvangen eigen fondswerving 2008	966.477	
	<u>2.098.484</u>	<u>1.371.214</u>

2. Liquide middelen

	31.12.2008	31.12.2007
	€	€
Fortis Bank, rekening-courant	5.506	8.745
ING Bank, rekening-courant	155.940	135.127
ING Bank, spaarrekening	286.109	100.874
	<u>447.555</u>	<u>244.746</u>

Eigen vermogen

De stichting heeft ten doel het behartigen van belangen van kinderen (in het bijzonder straatkinderen) in achterstandsituaties in India. De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het verwerven, ter beschikking stellen en managen van fondsen ten behoeve van locale organisaties, projecten en programma's in India, die ten doel hebben het aanbieden van huisvesting aan, de verzorging van, het geven van onderwijs ook op het gebied van moderne technologieën aan en de reïntegratie in de samenleving van kinderen in achterstandsituaties.

Het saldo van de baten en lasten wordt jaarlijks toegevoegd aan het eigen vermogen.



Monjuara Khatoon

3. Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve is het deel van het eigen vermogen waaraan niet door derden een specifieke bestedingsverplichting is gekoppeld. Het bestuur heeft in overeenstemming met de (statutaire) doelstelling van de stichting besloten dit deel van het eigen vermogen te bestemmen voor het specifieke doel van de stichting.

Het verloop van deze post is als volgt:

	2008	2007
	€	€
Stand per 1 januari	325.022	142.422
Dotatie/onttrekking cf. resultaatbestemming verslagjaar	229.910	182.600
Stand per 31 december	<u>554.932</u>	<u>325.022</u>

4. Bestemmingsfondsen

Het bestemmingsfonds is het deel van het saldo van de baten en lasten waaraan door derden een specifieke bestedingsverplichting is gekoppeld.

Het verloop van deze post is als volgt:

	2008	2007
	€	€
Stand per 1 januari	1.290.188	485.302
Dotatie/onttrekking cf. resultaatbestemming verslagjaar	700.169	804.886
Stand per 31 december	<u>1.990.357</u>	<u>1.290.188</u>

5. Kortlopende schulden

Overige schulden:

	31.12.2008	31.12.2007
	€	€
Accountantskosten	<u>750</u>	<u>750</u>

Toelichting op de onderscheiden posten van de winst-en-verliesrekening

De aard van het Rainbow Home project voor straatkinderen in India brengt de verantwoordelijkheid met zich mee om de kosten van onderdak en onderwijs van de kinderen voor langere tijd te financieren. Om deze reden heeft Stichting Partnership Foundation met de belangrijkste van haar sponsors schriftelijke meerjarenafspraken gemaakt. De hiervoor genoemde baten betreffen deze meerjarenafspraken, waarbij de totale bedragen door de sponsor schriftelijk zijn toegezegd, en de feitelijke uitbetaling gespreid over meerdere jaren plaatsvindt. Er is vanaf de start van het project gekozen voor het boeken van het totaal van de meerjarentoezeggingen in het jaar waarin deze toezegging schriftelijk is ontvangen. De nog te ontvangen bedragen uit hoofde van de schriftelijke toezegging worden als vordering in de balans opgenomen.

6. Baten uit gezamenlijke acties, acties van derden:

	2008	2007
	€	€
Contributies, donaties, giften en schenkingen		
Stichting Net4kids Aid Foundation	29.914	532.236
Stichting Kidsright	54.109	411.950
Stichting Wilde Ganzen	2.018	8.577
Overig	2.000	0
	<u>88.041</u>	<u>952.763</u>

7. Eigen fondswerving:

	2008	2007
	€	€
Stichting Turing Fundation	0	162.500
Iona Stichting	0	100.000
Commerciële organisaties	36.299	73.230
Particulieren	1.130.690	2.775
Overige:		
• Schiphol	50.000	0
• Stebo	16.809	0
• Corus	62.768	0
• Mobile Library	15.000	0
	<u>1.311.566</u>	<u>1.291.268</u>

8. Overige baten:

	2008	2007
	€	€
Rentebaten	<u>8.032</u>	<u>1.075</u>

9. Schenkingen aan Rainbow Homes India

	2008	2007
	€	€
Schenkingen Loreto Day School Rainbow Homes Calcutta	307.019	118.677
Schenkingen Computer Education Center, Calcutta	0	33.800
Schenkingen CES Rainbow Homes, New Delhi	80.000	46.780
Schenkingen AV Rainbow Homes Hyderabad	55.000	0
Rechtstreekse betalingen door sponsors	0	82.863
	<u>442.020</u>	<u>282.120</u>

10. Uitvoeringskosten

	2008	2007
	€	€
Vliegtickets werkbezoek	2.922	5.246
Verblijfskosten	2.834	1.858
Annulerings- en reisverzekering	320	320
Overige reis- en verblijfskosten	9.465	5.749
	<u>15.543</u>	<u>13.173</u>

11. Kosten acties en fondswerving

	2008	2007
	€	€
Website	60	982
Video Rainbow Project	8.750	121
Overige promotiekosten	1.105	626
	<u>11.873</u>	<u>1.729</u>

12. Kosten beheer en administratie

	2008	2007
	€	€
Telefoonkosten	770	2.196
Accountantskosten	750	750
Kosten vergaderingen en promotiebijeenkomst	1.303	609
Overige algemene kosten	4.983	4.194
	<u>7.056</u>	<u>7.749</u>

13. Rentelasten en soortgelijke kosten:

	2008	2007
	€	€
Rentelasten	<u>319</u>	<u>86</u>



Vooruitblik 2009

Voor 2009 is de opening van 4 nieuwe Rainbow Homes gepland.

Hiermede komt het totale aantal Rainbow Homes eind 2009 op 14, en het aantal kinderen in het programma zal naar verwachting de 1500 bereiken.

De overheid van Andra Pradesh heeft aangegeven op basis van het Rainbow Home model tientallen vergelijkbare opvangmogelijkheden in Hyderabad te willen creëren. Waar nodig en mogelijk gemaakt door sponsors zal Partnership Foundation in een aantal hiervan financieel participeren.

Gezien de teruggang van de economie zal de werving van fondsen speciale aandacht krijgen. Een speciaal benefietconcert is gepland voor 13 juni in Ouwehands Dierenpark. Daarnaast zal de mogelijkheid om een eigen Rainbow Home te sponsoren sterker onder de aandacht van potentiële belangstellenden worden gebracht.

De doelstelling voor 2018 - vijftig Rainbow Homes voor in totaal 10.000 straatkinderen - blijft ongewijzigd. Hiermee zal aan deze kinderen in uitzichtloze situaties een kans geboden worden op een menswaardig en gelukkig leven, en een kansrijke toekomst. Om dit doel te bereiken zijn nieuwe partnerships nodig met bedrijven en ondernemers die zich kunnen vinden in de doelstelling en werkwijze van Partnership Foundation.

Ondertekening van de jaarrekening

Driebergen, 1 maart 2009

Het Bestuur van de Partnership Foundation:



Mr. Theo Gerritsen, penningmeester



Drs. Hans van der Holst, secretaris



Eerd van Koolwijk, voorzitter



Prof. dr. Koos van der Velden



Franci Wessels

Stichting Partnership Foundation
Van Westrenenlaan 1a,
3971 AE DRIEBERGEN-RIJSENBURG

Referentie:
099509/MVB/79603
Datum:
25 maart 2009

Accountantsverklaring

Wij hebben de jaarrekening 2008 van Stichting Partnership Foundation te Driebergen-Rijsenburg bestaande uit de balans per 31 december 2008 en de winst-en-verliesrekening over 2008 met de toelichting gecontroleerd.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de entiteit is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende instellingen". Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

AVIVOS CV, ACCOUNTANTS & BELASTINGADVISEURS

Bezoekadres: Velpenweg 79 6824 HH Arnhem Telefoon (026) 351 23 77 Fax (026) 351 06 77 Postadres: postbus 5053 6802 EB Arnhem
Bankrelatie ABN-AMRO 55.15.86.095 KvK-nummer 09108552 E-mail info@avivos.nl Internet www.avivos.nl

Op al onze diensten zijn onze algemene leverings- en betalingsvoorwaarden van toepassing, gedeponeerd bij de Rechtbank in Arnhem.

Avivos

Referentie:
099509/MVB/79603

Pagina:
2

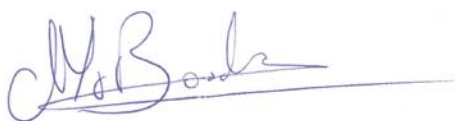
In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de entiteit. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de entiteit heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Partnership Foundation per 31 december 2008 en van het resultaat over 2008 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende instellingen".

Arnhem, 25 maart 2009

AviVos CV



M.A.W. van den Bosch RA RV



Priyanka Panja

Partnership Foundation

Ferd van Koolwijk
Van Westrenenlaan 1a
NL - 3971 AE Driebergen
www.partnershipfoundation.nl

T 0343 53 88 11 (kantooruren)
M 06 51 31 56 43
info@partnershipfoundation.nl
Bank 65 72 61 947

Comité van aanbeveling:

Sacha de Boer
Gerlach Cerfontaine
Paul Rosenmöller

Met dank aan o.a.:

Cap Gemini
Cordaid
De Bergse Bossen, Driebergen
De kinderen van de
Loreto Rainbow Home, Calcutta
Deloitte
Finles
Hotel Figi, Zeist
ING Commercial Finance
Iona Stichting
Kerckebosch grafische communicatie, Zeist
Kidsrights Foundation
M. Boekhoorn
Net4Kids Aid Foundation
Ogilvy
TEXX International
Turing Foundation
Wilde Ganzen

Cover illustratie: Hamida